

PILLAR

AUTHORITY

# Prévisions 2026 du marché des domaines : où se déplace le capital

*2025 s'est clôturée sur une poussée de 31.9% du volume en dollars du second marché. Voici là où Pillar s'attend à ce que les douze prochains mois se concentrent.*

PILLAR MEDIA & ENTERTAINMENT · PILLARME.COM/INSIGHTS

**2025 a livré une expansion de 31.9% du volume en dollars du second marché des domaines, le plus fort mouvement sur une seule année depuis plus d'une décennie.** Les codes pays européens ont surperformé. Les domaines proches de l'IA ont été réévalués à la hausse. L'offre en .com s'est resserrée au-delà du point de toute substitution significative.

Pillar Media & Entertainment exploite plus de 100,000 propriétés de domaines premium sous gestion ou en acquisition active, publie auprès de 500M+ lecteurs mensuels et dispose de quinze ans de vue de l'intérieur sur la façon dont le capital se déplace réellement sur ce marché.

## 01 — Prédiction 1 : le .ai se consolide comme l'alternative crédible au .com

---

Le secteur de l'IA a absorbé plus de \$150B de financement en capital-risque en 2025. Chaque entité financée a besoin d'une adresse, et le .ai est devenu la valeur par défaut des entreprises nativement IA, des laboratoires de recherche et des fournisseurs d'outils. Nous nous attendons à ce que le .ai dépasse toutes les extensions sauf le .com en valeur totale sur le second marché d'ici le quatrième trimestre 2026, l'inventaire premium de .ai en un seul mot étant réévalué de 150%+ d'une année sur l'autre.

Les noms .ai en un seul mot qui s'échangeaient autour de \$10,000 début 2025 ont déjà dépassé \$25,000 dans des transactions privées. D'ici fin 2026, nous nous attendons à ce que le plancher comparable se situe au-delà de \$50,000.

## 02 — Prédiction 2 : le .com premium prend 20–35% de valeur

---

Malgré la croissance des ccTLD, le .com détient encore environ 72% du volume en dollars du second marché. La raison structurelle est inchangée : 100% de l'inventaire .com en un seul mot est pris, 99% des combinaisons de deux mots sont prises.

L'inventaire .com premium (au-dessus de \$25,000) prend en moyenne 20–35% de valeur.

Les noms qui définissent une catégorie pouvant doubler.

Au moins une vente publique au-dessus de \$15M, et plusieurs transactions à huit chiffres restées privées.

## 03 — Prédiction 3 : les modèles de partenariat éditorial se généralisent

---

Le schéma est familier dans le logiciel, le divertissement et la mobilité : la pleine propriété cède la place à un accès structuré. Les opérateurs qui ne peuvent justifier une mise de fonds de \$75,000–\$150,000 peuvent désormais mener une couverture éditoriale sur la même adresse, grâce à une structure de partenariat, pour une fraction de ce montant, mensuellement.

Un domaine premium à \$75,000 accessible dans le cadre d'un partenariat éditorial à \$300/month représente \$3,600 de coût annuel — 4.8% du prix d'acquisition — face à un actif qui prend lui-même de la valeur vers la tranche supérieure.

## 04 — Prédiction 4 : les ccTLD européens continuent de surperformer

---

2025 a fait apparaître une vigueur indéniable des ccTLD européens : le .de a progressé de 31.9%, le .ch a bondi de 43.4%, et le .uk a franchi \$1.2M de ventes déclarées. Nous nous attendons à ce que la tendance se prolonge tout au long de 2026, les ccTLD européens gagnant collectivement 25%+ supplémentaires en valeur sur le second marché.

## 05 — Les secteurs où l'autorité est réévaluée

---

**Intelligence artificielle.** Sur toutes les extensions. Les termes lexicaux (*neural, cognitive, machine, agent*) commandent une prime durable.

**Climat et transition énergétique.** Domaines d'autorité liés au carbone, au réseau électrique et à la durabilité.

**Santé numérique.** Télésanté, bien-être mental, santé grand public de qualité clinique.

**Économie des créateurs.** Domaines au service de l'infrastructure pour créateurs.

**Éditorial multilingue.** Les .com premium et les ccTLD catégoriels des marchés hispanophone, francophone et lusophone — là où Pillar alloue le plus agressivement.

## 06 — Ce que cela signifie pour Pillar — et pour les opérateurs qui nous lisent

---

Pillar détient 6,608 domaines dans son inventaire de lancement en anglais, espagnol, français et portugais, aux côtés de 100,000+ propriétés premium déjà sous gestion ou en acquisition active. Notre lecture de 2026 est limpide : l'immobilier numérique premium continue de se composer, le modèle de partenariat devient la voie d'accès par défaut pour les opérateurs qui refusent de surpayer au nom de l'efficacité du capital, et le .ai se consolide comme le second standard crédible.

La fenêtre pour accéder aux adresses premium aux conditions économiques de 2024 se referme. La bonne question pour les opérateurs n'est plus de savoir s'il faut sécuriser un actif d'autorité. Elle est de savoir s'il faut le faire par acquisition ou par partenariat — et Pillar est conçu pour offrir les deux.

## Questions fréquentes.

---

### **D'où provient le chiffre de croissance de 31.9% pour 2025 ?**

Il est tiré des données agrégées du second marché de NameBio, corroborées par des rapports au niveau des registres de Verisign, DENIC, SWITCH et Nominet, et rapprochées des récapitulatifs de ventes de fin d'année de Sedo et DNJournal.

### **Le .ai va-t-il vraiment dépasser toutes les extensions autres que le .com ?**

Sur la trajectoire actuelle, oui. Le seul financement de l'IA a ajouté plus de \$150B de demande en 2025, et le .ai est devenu l'adresse par défaut de la catégorie.

### **Le modèle de partenariat a-t-il vraiment du sens par rapport à un achat ferme ?**

Cela dépend de l'efficacité du capital. Un domaine à \$75,000 accessible dans le cadre d'un partenariat à \$300/month coûte environ 4.8% du prix d'achat par an — un capital qui se compose en produit, en distribution ou en couverture éditoriale.

---

### **Les opérateurs devraient-ils encore acquérir de nouveaux gTLD génériques ?**

Avec une sélectivité extrême. Une courte liste (.io, .co, .xyz, .app) a conquis des positions durables dans des niches précises. Le reste sous-performe par rapport aux extensions historiques.

---

### **Où Pillar concentre-t-elle ses propres acquisitions en 2026 ?**

Sur les .com premium et les ccTLD catégoriels des marchés anglophone, hispanophone, francophone et lusophone, avec une attention particulière pour les secteurs proches de l'IA, du climat et de l'infrastructure pour créateurs.

---