

PILLAR

INSTITUTO · ÁREA DE PRÁCTICA

LATAM — español y portugués.

Pillar opera la práctica de infraestructura web en lengua propia más profunda de América Latina — y entrega la capa fundacional a la región de forma gratuita. Miles de dominios premium en español y portugués en custodia, formación en IA para educadores y una red de distribución, para que fundadores e instituciones locales construyan sobre infraestructura propia en lugar de alquilarla a plataformas extranjeras.

ESTADO: OPERATING

PILLAR MEDIA & ENTERTAINMENT · PILLARME.COM

01 — La iniciativa.

América Latina es el mayor mercado lingüístico de internet sin una capa de infraestructura digital construida de forma nativa para él. Pillar existe para construir esa capa — y para ponerla en manos de quienes viven y trabajan en la región.

Casi mil millones de personas hablan español y portugués, anclando una de las economías digitales de mayor crecimiento del planeta. Sin embargo, la clase de activo fundacional de la web — los dominios .com premium de una sola palabra en esos idiomas — está en agotamiento activo, y las herramientas para construir sobre ellos han pertenecido, hasta ahora, a plataformas extranjeras. El resultado es una región que consume internet a escala mundial pero que casi no posee nada de él.

La iniciativa LATAM de Pillar cambia esa ecuación. Reunimos el espacio de nombres premium, lo operamos como infraestructura real, formamos a las personas que construyen sobre él y llevamos su trabajo a las audiencias — para que la próxima generación de la web en español y portugués sea propiedad de la región, no alquilada al extranjero.

EL MODELO

02 — La base es gratuita.

Pillar entrega la infraestructura central de la web en español y portugués a la región sin costo. Solo generamos ingresos en los bordes.

GRATIS · DOMINIOS EN CUSTODIA

Espacio de nombres premium

Miles de dominios .com premium en español y portugués, mantenidos en custodia y puestos a disposición de fundadores, educadores e instituciones locales para construir — no estacionados, no revendidos.

GRATIS · FORMACIÓN EN IA

Capacidad

Formación en fluidez de IA para educadores, operadores y servidores públicos, para que quienes están más cerca del trabajo construyan al nivel que el momento exige.

GRATIS · DISTRIBUCIÓN

La red

Acceso a una red de distribución que lleva el trabajo en lengua propia a audiencias reales en toda la región — el alcance que los operadores monolingües no pueden replicar fácilmente.

Pillar solo genera ingresos a partir de servicios premium y de borde — construcciones de [\(studio\)](#), contratos de [\(authority\)](#) y programas empresariales e institucionales. La infraestructura que una región necesita para ser dueña de su propio futuro digital debería ser un bien público. La tratamos como tal.

03 — Lo que Pillar aporta al puente.

Pillar es el puente entre la infraestructura a escala mundial y las personas que construyen la web de la región. Esto es lo que cruza ese puente — y lo que se queda en la región, sin costo para quienes construyen sobre él.



MILLONES DE DÓLARES**Dominios premium**

Millones de dólares en dominios .com premium de una sola palabra en español y portugués, mantenidos en custodia y puestos a trabajar por constructores locales — el espacio de nombres escaso y revalorizable de la web de la región.

MILLONES DE DÓLARES**Cómputo**

Millones de dólares en cómputo — la potencia bruta de procesamiento de GPU y nube que convierte la IA de una demostración en productos que funcionan. Generar contenido en lengua propia, entrenar modelos y ejecutar herramientas a escala dependen de un cómputo que las personas y las organizaciones pequeñas no pueden costear por su cuenta. Pillar lo aporta.

MILLONES DE DÓLARES**Formación**

Millones de dólares en formación en fluidez de IA, entregada a educadores, operadores y servidores públicos para que quienes están más cerca del trabajo construyan al nivel que el momento exige.

LAS RELACIONES**Una red de primer nivel en LATAM**

Algunos de los mejores conectores de redes, operadores e inversionistas de América Latina — relaciones que toman años en construirse y que abren puertas que el capital por sí solo no puede.

DÉCADAS

Experiencia operativa

Décadas de experiencia combinada en el equipo de Pillar, ganada en los verticales más competitivos de la web abierta y aplicada a los problemas de infraestructura más difíciles de la región.

04 — La práctica más profunda de la región.

Nadie ha construido ni opera más infraestructura web en español y portugués de lengua propia. LATAM es la práctica más profunda de Pillar, y la posición de mercado es la prueba.

Miles

DOMINIOS .COM PREMIUM EN ES + PT
OPERADOS COMO MARCAS REALES

2

IDIOMAS EN PRODUCCIÓN — ESPAÑOL Y
PORTUGUÉS

32

CATEGORÍAS CUBIERTAS EN EL
INVENTARIO

15 años

OPERANDO EN LOS VERTICALES MÁS
COMPETITIVOS DE LA WEB ABIERTA

Pillar mantiene dominios .com premium de una sola palabra en comercio, finanzas, viajes, salud y categorías de consumo, y los opera como marcas completas en lugar de páginas estacionadas. El propio sitio de Pillar funciona en [español \(/es/\)](#) y [portugués \(/pt/\)](#) hoy; el [portafolio \(/portfolio\)](#) muestra inventario en español en las 32 categorías. El fundador ha estado radicado en LATAM durante cinco años, con Ciudad de México como base operativa. Esto es un líder de mercado operando a la vista, no un plan en una diapositiva.

05 – Infraestructura sobre la que construye todo el ecosistema.

Una economía digital nunca es una sola empresa. Pillar está construido para rodear el ecosistema de LATAM y conectarlo — equipando a educadores, anclando instituciones y empoderando a los fundadores y operadores que hacen la construcción.

Educadores y universidades

Docentes y educadores reciben formación en fluidez de IA e infraestructura real sobre la que sus estudiantes pueden construir — dominios propios, no plataformas alquiladas — convirtiendo las aulas en plataformas de lanzamiento.

Fundaciones, family offices y multilaterales

Financiadores alineados con la misión respaldan despliegues de infraestructura regional y cohortes de formación — por subvención, dotación o estructura de RSE — con impacto medible, duradero y en la región.

Fundadores, operadores y agencias

Constructores y agencias locales operan dominios premium en custodia, con **Studio** (/studio) y **Authority** (/authority) disponibles cuando están listos para escalar más allá de la base gratuita.

El planteamiento es conectivo, no extractivo. Pillar aporta el sustrato; los educadores, las instituciones y los constructores de la región aportan la ambición. Los socios y programas específicos se nombran públicamente solo cuando hay un acuerdo por escrito.

o6 – Construido por un operador que conoce la diferencia.

El español mexicano no es el español argentino no es el español ibérico no es el español hispano de EE. UU. El portugués brasileño no es el portugués europeo. El contenido de Pillar es panhispánico y panlusófono con matiz regional, o está correctamente localizado — nunca el peor de los mundos: « español neutro que suena a mala traducción del inglés ».

Esa disciplina es lo que separa a un operador serio en el internet en español y portugués de una agencia de traducción que finge operar en él — y es la razón por la que la infraestructura que Pillar entrega es algo sobre lo que la región realmente puede construir un futuro.

o7 – Empecemos la conversación.

Si tu fundación, family office, ministerio, universidad o programa trabaja en esta región — o con las personas que viven en ella — construyamos juntos la infraestructura.

Solicitar un briefing → ([/contact?practice=latam](https://pillarme.com/contact?practice=latam))

El mercado.

o8 – La red lingüística más grande y subatendida del mundo digital.

Más de 860 millones de personas hablan español o portugués, pero la infraestructura digital premium en estos idiomas sigue siendo escasa. Este es el contexto estructural detrás de la práctica más profunda de Pillar.

600M+

Hispanohablantes en el mundo

INSTITUTO CERVANTES 2024

260M+

Hablantes de portugués; el brasileño es el 6º idioma más hablado del mundo

ETHNOLOGUE 2024

\$200B+

E-commerce en LATAM en 2024, creciendo más del 20% interanual

EMARKETER / STATISTA 2024

78%

Penetración de internet en LATAM (~530M usuarios)

ITU / BANCO MUNDIAL 2023

\$2.8T

Poder de compra del mercado hispano en Estados Unidos (65M personas)

UGA SELIG 2024

73%

Participación del móvil en el e-commerce latinoamericano

STATISTA 2024

América Latina concentra una de las mayores asimetrías del internet global: cerca de 530 millones de usuarios conectados, un mercado de e-commerce de más de \$200 mil millones creciendo a doble dígito, y un consumo móvil que supera el 73% de las transacciones digitales. Brasil aporta más de \$50 mil millones en comercio electrónico y México es la segunda economía digital de la región. Sumado al mercado hispano de Estados Unidos —65 millones de personas con \$2.8 billones en poder de compra— el bloque lingüístico hispano-luso supera a cualquier mercado emergente individual en escala y velocidad.

Mientras la demanda crece, el inventario de dominios premium en español y portugués se está agotando. El espacio de .com de una sola palabra en estos idiomas es finito y ya está en depleción activa. La economía de la infraestructura de IA acelera esta dinámica: los activos categóricos —dominios exactos, marcas evocadoras, plataformas verticales— se vuelven inreemplazables en un mundo donde los modelos generativos priorizan señales semánticas claras. LATAM es la práctica más profunda de Pillar precisamente porque combinamos dominio del idioma, comprensión cultural regional y una tesis de inversión a largo plazo sobre estos activos.

Pillar opera en esta intersección a través de [Pillar Studio \(/studio\)](#), [Pillar Authority \(/authority\)](#) y [AI Labs \(/institute/ai-labs\)](#), construyendo y custodiando dominios categóricos para socios que entienden la ventana de oportunidad. Para conocer nuestra tesis completa sobre la región y ejemplos concretos de la cartera, revise nuestro [portfolio \(/portfolio\)](#) o solicite una sesión de [Discovery \(/portfolio/discovery\)](#).

Preguntas frecuentes.

¿La infraestructura central realmente se entrega gratis?

Sí. La base — dominios premium en español y portugués mantenidos en custodia para constructores locales, formación en fluidez de IA para educadores y operadores, y acceso a la red de distribución — se entrega a la región sin costo. Pillar genera ingresos solo en los bordes: construcciones premium de Studio, contratos de Authority y programas empresariales e institucionales. La infraestructura que una región necesita para ser dueña de su futuro digital se trata como un bien público.

¿Por qué LATAM es la práctica más profunda de Pillar?

Nadie ha reunido ni opera más infraestructura web en español y portugués de lengua propia. Pillar mantiene miles de dominios .com premium de una sola palabra en comercio, finanzas, viajes, salud y categorías de consumo, y los opera como marcas reales. El propio sitio de Pillar funciona en español y portugués hoy, dos idiomas están en producción y el fundador ha estado radicado en LATAM durante cinco años.

¿Cómo se integran educadores y socios a la iniciativa?

Pillar está construido para rodear el ecosistema. Educadores y universidades reciben formación en IA e infraestructura real sobre la que sus estudiantes pueden construir. Fundaciones, family offices y multilaterales respaldan despliegues regionales y cohortes de formación. Fundadores, operadores y agencias locales operan dominios premium en custodia, con Studio y Authority disponibles al escalar. Pillar es la capa conectiva sobre la que construye todo el ecosistema.

¿Qué es el agotamiento de los .com en español y por qué importa el momento?

Los dominios .com en español de una sola palabra y de dos palabras de alto valor se están agotando. El vocabulario útil es finito, y cada palabra comercialmente viable ya está registrada o se está adquiriendo ahora. El ritmo de adquisición de Pillar está calibrado a la tasa de agotamiento — la ventana para reclamar posiciones fundacionales en la web en español y portugués se está cerrando.

¿Qué mercados atiende Pillar y cómo participan las instituciones?

Todos los grandes mercados de LATAM son alcanzables desde la red en español y portugués, con Ciudad de México como base operativa y Brasil atendido a través del sitio en portugués en vivo. Las instituciones participan mediante varias estructuras — despliegues regionales financiados por subvención, programas plurianuales dotados por family offices, cohortes financiadas por RSE corporativa, o formación patrocinada de educadores y servidores públicos a través de AI Labs y Training. Una conversación de alcance define la estructura adecuada.
